



社区当“主角”，商业护“生态”

——社区主导的生物多样性可持续利用模式探索

摘要：当前，众多国家和地区，特别是发展中国家正面临着生物多样性丧失的挑战。具有重要生态价值的保护地、热点地区或典型自然系统，普遍面临保护与发展的矛盾冲突，亟需构建兼顾生态保护与经济可持续发展的可持续商业模式，以破解“生态濒危-发展受阻”的双重困境。基于发展中国家在生物多样性重要区域开展以社区为中心的可持续商业模式探索实践，系统梳理了印度有机农企、墨西哥龙虾集体品牌、巴西牡蛎养殖、秘鲁生态旅游四个生物多样性可持续利用商业模式的案例，为探索社区主导的生物多样性保护与可持续发展模式提供有益借鉴。

关键词：发展中国家；社区主导；可持续商业；生物多样性可持续利用

一、背景情况

当前，众多国家和地区，特别是发展中国家正面临着生物多样性丧失和经济绿色转型的挑战。具有重要生态价值的保护地、热点地区或典型自然系统，普遍面临保护与发展的矛盾冲突，因人类活动干扰或传统生计模式粗放等因素，生态系统持续退化，既压缩生物生存空间，又导致社区发展受限，亟需构建兼顾生态保护与经济可持续发展的可持续商业模式，以破解“生态濒危-发展受阻”的双重困境。

二、主要做法

（一）以社区主导的可持续生产模式平衡生态与生计

印度尼尔吉里生物圈保护区作为热带森林生物群系的典型代表，面临人与野生动物冲突、经济贫困及文化衰退的困境。为此，当地社区从2013年起逐步成立Aadhimalai农民生产者企业。

- 倡导环境可持续的耕种方式与有机农业实践，从源头避免对原住民赖以生存的自然资源造成破坏。
- 通过企业统一采购和销售农产品，有效改善超过1600名当地社区成员的生计状况。

巴西圣保罗州的曼迪拉采掘保护区，是世界自然保护联盟IUCN认定的全球重要自然保护区域。当地村民传统的牡蛎捕捞生计因过度捕捞导致牡蛎种群数量锐减。为可持续发展牡蛎产业，于1997年发起成立Cooperostra合作社。

- 建立规范化牡蛎养殖场，减少对野生牡蛎的捕捞量。
- 通过科学养殖技术把控牡蛎生长周期，提升了牡蛎产量与产品品质，还补充了红树林生态系统中的牡蛎种群。
- 与当地消费者和餐馆对接，为社区成员拓宽稳定销售渠道提升收益。



图1 印度Aadhimalai田地中的农业生产者
(图片来源:Aadhimalai 农民生产者企业)



图2 巴西Cooperostra合作社牡蛎
(图片来源:联合国开发计划署)

（二）以集体品牌与认证体系提升产品市场竞争力

墨西哥Yucatan半岛的Sian Ka'an和Banco Chinchorro生物保护区内，传统个体渔民捕捞方式对加勒比多刺龙虾种群数量及海洋生态系统造成了破坏，且渔民收入受市场波动影响较大。为此，六个渔民合作社联合组建社会协作组织，建立Chakay龙虾品牌，推行“生态标签”认证。

- 将保护区水域划分为专属作业地块分配给个体渔民，并设置人工庇护所作为龙虾栖息与捕捞区域。
- 通过“生态标签”认证，明确可持续捕捞与可追溯性标准，确保产品可追溯生产全流程。同时避免渔民内部恶性竞争，提高产品售价与市场认可度。
- 推动了两大保护区内龙虾种群数量的显著增长。



图3 墨西哥加勒比多刺龙虾
(图片来源:生物多样性慢食组织)

（三）以传统知识与新兴产业融合拓展可持续收入渠道融合

秘鲁雨林探险公司与亚马逊雨林区域Ese Eja原住民社区合资运营Posada Amazonas旅馆20余年，核心围绕雨林生态体验展开长期运营，实现持续开展生态旅游，拓展收益渠道。

- 依托原住民保护的国土资源和原住民对雨林的认知，开发文旅体验服务，吸引全球游客与科研人员。
- 采用当地材料建造旅馆，配备环保型供水与能源系统。
- 从社区直接吸纳30名成员参与酒店运营、管理、培训等工作，帮助社区成员掌握专业技能并增加收益。
- 所有权逐步向社区转移，让社区在生态旅游发展中拥有更高主导权与收益分配权。



图4 秘鲁Posada Amazonas旅馆
(图片来源:陆地旅行网landedtravel.com)

三、经验启示

社区主导的模式更易实现长期可持续性。为社区主导的商业发展提供了可复制推广的成功模式。多方协作共赢能够提升行政与商业管理能力，拓展分销渠道，以应对金融债务等内部挑战。可持续性需兼顾内部治理与外部生态安全。为生物多样性可持续利用的相关企业提供了模式参考。

案例提供：国会“人与自然和谐共生的治理体系”专题政策研究组

